



自力造筏 在企業訓練的運用

企業訓練的需求

- 目前企業訓練的發展狀況
- 課程設計的需求
- 大規模活動與小活動的比較
- 小組活動（ Team ）與大團隊活動（ Group ）



活動簡介

- 提供各種不同的材料和元素，讓團隊去建造一條木筏，並且划到預訂的目的地取的任務標誌再划回來出發點。



活動中存在的元素

- 在資源有限的條件下團隊要選取哪些材料
- 團隊如何分工合作去建造這條木筏
- 在航行的過程中，彼此如何協助
- 面對夥伴對水的恐懼，可以幫忙的是？
- 面對各組的木筏，是競爭還是共好？
- 面對問題的處理流程和決策模式為何？



與一般自力造筏的不同

一般自力造筏

- 提供每組相同的材料
- 沒有數據可以評估團隊任務的有效度
- 小組和小組之間很難有交集（多是競爭）
- 團隊分工沒有依據，由學員自行決定

企業自力造筏

- 由各組自行決定材料
- 分三個階段，每階段都有團隊評估的數據
- 小組間有競合關係（可以產生共好）
- 有團隊分工的依據，有效學習團隊內的各種角色扮演。



第一階段 購買材料

- 每組固定3000預算，購買造舟材料
- 討論主題：
問題決策與執行
創意思考與替代方案
成本的掌握及控管



各類材料



第二階段 造舟

- 利用買來的材料做成舟，時間越短越好
- 討論主題：
- 執行力
- 工作教導
- 團隊分工



第二階段 造舟



第三階段 下水

- 利用作好的舟，全體組員划到目的地在回來，時間越短越好
- 討論主題：
 - 團隊合作
 - 問題解決
 - 危機處理與應變



第三階段 下水



成績計算

- 花的錢 + 造舟時間 + 划舟時間 為成績
- 製造業：
成本、交期、品質
- 服務業：
成本、服務態度（或流程）、品質
- 去模擬實際企業狀況做學習討論

